

# Daadkrachtig en Dichtbij

Samen aan de slag voor een vitaal  
en leefbaar Steenwijkerland

# Inhoud

1	Inleiding	5
2	Wonen en fysieke leefomgeving	9
3	Sterke sociale basis	13
4	Werk en economie	17
5	Duurzaamheid, energie en klimaat	21
6	Leefbaarheid	25
7	Vitaal platteland	29
8	Financiën en bedrijfsvoering	33
9	Uitvoeringsprioriteiten	37
10	Portefeuilleverdeling	43
11	Ondertekening	47



# 1 Inleiding

Voor u ligt het coalitieakkoord voor de periode 2026-2030. In dit akkoord beschrijven we de plannen die we hebben om onze prachtige gemeente verder vooruit te brengen. Plannen die nodig zijn om antwoord te geven op de grote opgaven waar we voor staan. Plannen die tegelijk aansluiten bij de sterke saamhorigheid die we in onze gemeente kennen. Want alleen samen kunnen we bouwen aan een sterke en betrokken gemeente.

Dit document is een akkoord op hoofdlijnen. Dat betekent dat we niet alles tot in de details hebben vastgelegd. We willen werken vanuit nabijheid en gericht zijn op resultaat. In een tijd waarin ruimte, mensen en middelen schaarser worden, zijn we helder over wat wel en niet kan. De grote opgaven waar we voor staan, pakken we samen op met inwoners, ondernemers en organisaties – met lef en creativiteit. Daarbij bouwen we voort op de eigen kracht en identiteit van onze steden en kernen. Dat doen we als coalitie niet alleen, maar samen met de hele gemeenteraad. In dit akkoord is dan ook de waardevolle inbreng van raadsfracties buiten onze coalitie verwerkt.

## In samenhang

We staan voor grote uitdagingen die vragen om duidelijke keuzes en samenwerking. Hoe zorgen we voor genoeg woningen? Hoe houden we de zorg betaalbaar? En hoe gaan we om met het veranderende klimaat? Deze vragen hangen met elkaar samen. Daarom kijken we naar het geheel en pakken we vraagstukken in samenhang aan. Als we bijvoorbeeld een nieuwe woonwijk bouwen, kijken we niet alleen naar de stenen. We hebben oog voor de natuur, kijken meteen naar de energie die nodig is, of mensen daar kunnen sporten en of zorg in de buurt bereikbaar blijft. We willen dat alles wat we doen bijdraagt aan een goed leven voor iedereen. Dat betekent dat mensen gezond kunnen zijn, zich veilig voelen, genoeg geld hebben om van te leven en in een mooie, groene omgeving wonen. Zo werken we aan een fijne plek om te wonen, nu en voor de generaties na ons.

## De opgaven

Om onze ambities waar te maken, hebben we de volgende belangrijke opgaven benoemd waar we de komende vier jaar mee aan de slag gaan:

- **Wonen en fysieke leefomgeving:** we bouwen woningen voor iedereen, van starters tot senioren, en zorgen voor een aantrekkelijke en gezonde leefomgeving.
- **Sterke sociale basis:** we zorgen dat mensen naar elkaar omzien en dat ondersteuning dichtbij is voor wie dat echt nodig heeft.
- **Werk en economie:** we ondersteunen onze ondernemers en familiebedrijven en zorgen dat werken in de buurt mogelijk blijft.
- **Duurzaamheid, energie en klimaat:** we werken aan een groene toekomst en zoeken naar oplossingen voor netcongestie.
- **Leefbaarheid:** we versterken de eigen kracht en identiteit van onze steden en kernen.
- **Vitaal platteland:** we borgen met lokale regie een gezonde balans tussen natuur, ondernemerschap en leefbaarheid in het landelijk gebied.

Een gezonde portemonnee en een slagvaardige organisatie vormen de stevige basis onder onze plannen en ambities. Tegelijk investeren we gericht in onze gemeente en in de toekomst van onze inwoners, met een verantwoorde inzet van onze reserves. Zo blijven we een financieel gezonde gemeente, waarbij we de ontwikkeling van de lokale lasten zorgvuldig bewaken.

## Bestuursstijl

We vinden het belangrijk dat de gemeente toegankelijk is en luistert, uitlegt en meedenkt. De leefwereld van onze inwoners staat daarbij centraal. Als bestuur gaan we uit van de positieve intenties van inwoners en ondernemers en zoeken we actief naar wat binnen de kaders wél mogelijk is. Over die kaders zijn we duidelijk. Dat zijn we ook als iets echt niet kan. In participatieprocessen maken we helder wat er met de inbreng gebeurt en hoe deze is meegewogen.

Vanuit die open en transparante werkwijze kijken we niet alleen naar binnen, maar zijn we als bestuur ook zichtbaar en actief in de samenleving en de regio. We zoeken nadrukkelijk de samenwerking op met omliggende gemeenten en partners rond gezamenlijke opgaven en benutten kansen die de regio ons biedt. Zo versterken we onze slagkracht en zorgen we voor betere oplossingen voor onze inwoners.

We versterken het vertrouwen in de gemeente door informatie actief en op tijd te delen, waarbij openheid de norm is. Daarbij werken we nauw en constructief samen met de raad. Bij grote projecten en visies betrekken we de raad op tijd bij de kaders en voortgang, zodat er ruimte is voor echte inbreng vóór besluitvorming. We maken samen afspraken over hoe en wanneer we dit doen. Zo komen we tot sterkere plannen, betere besluiten en meer draagvlak.

## Tot slot

De kracht van Steenwijkerland schuilt in onze vele mooie kernen en wijken: plekken waar mensen elkaar kennen en waar het leven zich echt afspeelt. We bouwen voort op de inzet van de afgelopen periode en blijven ons richten op het versterken en verder ontwikkelen van het gebiedsgericht werken. Dat betekent dat we niet vanuit het gemeentehuis bepalen wat goed is voor een kern of wijk, maar dat we samen met de inwoners en andere organisaties kijken wat er lokaal nodig is.

We kijken ernaar uit om de komende vier jaar, samen met u, aan de slag te gaan voor een krachtig en bruisend Steenwijkerland. Doet u mee?





## 2 Wonen en fysieke leefomgeving

### Inleiding

Een leefbare gemeente begint met voldoende woningen, maar gaat over veel meer. Wonen, leefomgeving en voorzieningen zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Het gaat om plekken waar mensen elkaar ontmoeten, naar school gaan, werken, sporten en recreëren, met oog voor natuur en toekomstige generaties. De ambitie van een vitaal Steenwijkerland, waarin iedereen een passende en betaalbare plek vindt, blijft ons kompas.

De afgelopen jaren hebben we met overtuiging de schouders gezet onder onze woningbouwopgave. Tegelijk blijft de druk op de woningmarkt groot en wordt bouwen steeds complexer. Ondanks schaarse ruimte, stikstofproblematiek, netcongestie en andere uitdagingen blijven we ons inzetten voor goed wonen in een aantrekkelijke en gezonde leefomgeving. Voor iedereen, van starters tot senioren. We combineren woningbouw met kwaliteit: ruimte voor groen en water, een goede inrichting van onze kernen en bereikbare voorzieningen. Ook zorgen we voor passende mobiliteit, zodat wonen, werken en voorzieningen goed met elkaar verbonden blijven.

## #Dit willen we bereiken

De vraag naar betaalbare woningen is groot. Tot 2035 willen we 1.600 tot 2.100 woningen bouwen om te voldoen aan de lokale vraag. Daarnaast pakken we door met de uitvoering van de Visie Steenwijk voor nog eens 1.000 tot 1.500 extra woningen in de omgeving van het intercystation in Steenwijk met een nadrukkelijke inzet op hoogbouw. Om een evenwichtige samenleving te waarborgen is ons uitgangspunt een verdeling van 30% sociale huur, 40% betaalbare koop en 30% vrije sector. Hierbij leggen we de nadruk op betaalbaarheid en snelheid voor onze inwoners en bevorderen we de doorstroming. Zo kunnen senioren passend wonen en komen er plekken vrij voor jonge gezinnen. Leefbaarheid betekent voor ons ook een gezonde en voor iedereen toegankelijk leefomgeving; we integreren groen, fiets- en wandelpaden en klimaatadaptatie direct in onze bouwplannen, zodat elke buurt een fijne plek is voor ontmoeting en ontspanning. We zorgen ervoor dat onze infrastructuur, zoals wegen, verlichting, groen, water en bruggen, in goede staat is en blijft.



## #Dit gaan we doen

### Inzetten op versnelling en creativiteit

De tijdelijke extra inzet voor het woningbouwteam zetten we voort. Dit gemeentelijk 'Turbo team' is essentieel om woningbouwplannen snel van de grond te krijgen. Onderdeel van het Turbo team is ook creatieve woonvormen te faciliteren. Ook bieden we ruimte aan wooninitiatieven, zoals het Collectief Particulier Opdrachtgeverschap (CPO), (pre-)mantelzorgwoningen en woonwagenlocaties.

### Woningbouw in de kernen

Ons uitgangspunt is betaalbare woningbouw in alle kernen te realiseren waar vraag is. Gezien de grote opgave verdelen we de beschikbare uitvoeringscapaciteit gericht. Maximale inzet op kansrijke projecten zoals Oosterbroek (Oldemarkt), De Beek (Steenwijkerwold), Molenkampen IV (Sint Jansklooster) en Oppen Swolle (Vollenhove), maar tegelijkertijd volharding qua inzet op locaties zoals Giethoorn en Belt-Schutsloot. Voor vrijkomende agrarische bebouwing verkennen we een 'sloopbank' om slim woningen in of bij kernen te realiseren.

### Uitvoering stadsvisie Steenwijk

Met de stadsvisie Steenwijk 2050 is de koers duidelijk: een vitale, duurzame en goed verbonden stad. De opgave is fors: 1.000 tot 1.500 woningen en 12 hectare bedrijventerrein, met behoud van leefbaarheid en identiteit. We starten in Tuk met woningbouw, bedrijventerrein en voorzieningen, en bereiden tegelijk de herontwikkeling van de RSG- en Eekeringelocaties voor, zodat we snel kunnen bouwen na de realisatie van de unilocatie. Daarna volgt Steenwijk Zuid. Rond de unilocatie verbeteren we de verkeersontsluiting en rekening houdend met de bijzondere karakteristieken van het landschap realiseren we woningbouw op De Kamp. Als plannen vertragen, passen we de volgorde aan om tempo te houden. Voor rijksinvesteringen in het stationsgebied blijven we lobbyen.

### Groen en betaalbaar

Nieuwe woonwijken richten we groen en klimaatbestendig in. We houden rekening met wateropvang en hebben de 3-30-300-regel als uitgangspunt: iedere inwoner ziet 3 bomen van behoorlijke grootte vanuit huis, 30% van de buurt wordt afgedekt door bladerdek voor schaduw en er is op maximaal 300 meter afstand een groene buitenruimte. In onze prestatieafspraken met woningcorporaties leggen we vast dat sociale huurwoningen betaalbaar blijven en worden verduurzaamd (minimaal label B). We behouden de starterslening en zetten het volkshuisvestingsfonds in voor betaalbare woningen.

### Openbare ruimte en leefomgeving

We investeren in een kwalitatief goede, groene en veilige openbare ruimte en zorgen voor plekken waar mensen elkaar kunnen ontmoeten. Specifieke aandacht gaat uit naar het opwaarderen van speelplaatsen en het toegankelijker maken van de openbare ruimte voor minder validen, in afstemming met de gehandicaptenraad. Daarbij zetten we ook in op passende handhaving om de leefbaarheid en veiligheid in de openbare ruimte te waarborgen.

### Onderhoud

We zorgen dat belangrijke voorzieningen in de openbare ruimte, zoals (vaar)wegen, bruggen, beschoeiingen, havens en verlichting, veilig en goed onderhouden zijn. Dit doen we met duidelijke plannen en controles, zodat alles op een goed basisniveau blijft.

### Mobiliteit

Voor de leefbaarheid in Blokzijl en Ossenzijl zijn rondwegen essentieel. Het zijn daarnaast strategische investeringen die de economie versterken. We zetten ons in voor een snelle realisatie van de rondweg Blokzijl en blijven stevig lobbyen voor die van Ossenzijl. Verder investeren we in goede en duurzame bereikbaarheid en in Steenwijkerland als fietsvriendelijke gemeente: veilige wandel- en fietsroutes tussen kernen, scholen en voorzieningen, mobiliteitshubs en een netwerk van elektrische deelfietsen. Waar het kan maken we ons hard voor goede OV-verbindingen van en naar de kernen.

### Bouwen voor ouderen

We voeren de visie Wonen, Welzijn en Zorg uit, met extra aandacht voor meer-generatiewoningen en woonvormen voor ouderen nabij voorzieningen (bijvoorbeeld een Knarrenhof). Er is veel vraag naar geschikte woningen voor 60-plussers. Door gelijkvloerse woningen, appartementen en zorgwoningen aan te bieden, verhuizen ouderen makkelijker en zorgen we voor doorstroming op de woningmarkt.

### Spreidingswet

We geven uitvoering aan de wettelijke taken die het Rijk ons oplegt, zo ook voor de opvang van statushouders en vluchtelingen. Bij de uitvoering van de Spreidingswet staan humane opvang bij goede voorzieningen en aandacht voor onze inwoners voorop. We communiceren zorgvuldig, binnen onze eigen regels en in goed overleg met de lokale gemeenschap.



## 3 Sterke sociale basis

### Inleiding

De kracht van Steenwijkerland zit in de kernen en wijken. Mensen kennen elkaar, verenigingen verbinden, vrijwilligers en mantelzorgers zijn onmisbaar. Die saamhorigheid is onze belangrijkste troef. Bestaanszekerheid blijft daarbij een onmisbare randvoorwaarde: wie dagelijks bezig is met rondkomen, heeft minder ruimte om mee te doen of voor een ander klaar te staan. Gelukkig staan we er niet slecht voor. De afgelopen jaren is geïnvesteerd in samenwerking tussen verschillende sectoren, in positieve gezondheid en in aanpakken als Samen voor Ryan en Welzijn op Recept. We hebben beter zicht op uitgaven, resultaten en kosten en waar we op kunnen bijsturen. Die grip houden we en versterken we.

Niettemin staan we voor een grote en langjarige opgave. Door vergrijzing neemt de vraag naar zorg en ondersteuning toe. Tegelijkertijd groeit het zorgpersoneel onvoldoende mee: de zorgvraag stijgt sneller dan het aantal zorgmedewerkers. Inwoners zullen daardoor meer op zichzelf en elkaar aangewezen zijn. Dit is een urgente en complexe opgave waar we met elkaar op in moeten spelen.

## #Dit willen we bereiken

We willen dat ondersteuning beschikbaar blijft voor wie dat nodig heeft, nu en in de toekomst. Dat vraagt om een andere aanpak: meer voorkomen, beter aansluiten bij de leefwereld, meer samenhang in kernen en wijken én ruimte om vaker buiten de gebaande paden te denken. Concreet willen we dat inwoners langer gezond blijven en minder snel professionele hulp nodig hebben, dat kwetsbare inwoners kunnen rekenen op een stevig netwerk van samenwerkende professionals en dat gemeenschappen in kernen en wijken zorgzamer worden. Mensen zien immers sneller dat een buurtgenoot hulp nodig heeft en helpen waar mogelijk vanzelf. We willen dat de gemeente duidelijk communiceert over wat zij wel en niet kan bieden en zorgen ervoor dat het sociaal domein houdbaar, betaalbaar en uitvoerbaar blijft. Daarbij blijft de grens voor het minimaal beleid op 130% van het sociaal minimum.



## #Dit gaan we doen

We werken langs vijf samenhangende lijnen. De eerste drie versterken de sociale basis en de veerkracht van gemeenschappen. Dat vraagt om een verdere ontwikkeling naar gebiedsgericht werken, omdat problemen vaak met elkaar samenhangen. We werken daarbij vanuit wat nodig is voor een hanteerbaar leven voor inwoners. We delen de regie met inwoners en organisaties, zodat zij mede-eigenaar worden. De vierde lijn richt zich op bestaanszekerheid en toegankelijke dienstverlening, en de vijfde borgt de houdbaarheid van het sociaal domein op de lange termijn.

### Sterke sociale basis: ontmoeting, verenigingen en mantelzorg

We investeren in de sociale basis in wijken en kernen. Ontmoeting, verenigingen, dorpshuizen, sport, vrijwilligers en mantelzorg zijn cruciaal voor leefbaarheid en gezondheid. We ondersteunen lokale initiatieven en geven ruimte aan inwoners en organisaties voor eigen oplossingen. Het buurt- en jongerenwerk breiden we uit om informele netwerken en zorgzame gemeenschappen te versterken. In deze bestuursperiode ondersteunen we minimaal vijf kernen of wijken actief bij het ontwikkelen van zo'n aanpak.

Iedereen in onze gemeente moet zich vrij, veilig en welkom kunnen voelen. Dit ongeacht afkomst, geloof, beperking, leeftijd, gender, seksuele oriëntatie, inkomen of achtergrond. We bestrijden uitsluiting en discriminatie actief en zorgen dat iedereen mee kan doen, gezien wordt en gelijke kansen krijgt. We zetten het huidige regenboogbeleid voort.

### Preventie: jeugd, opvoeden en ouderen

We helpen mensen zo vroeg mogelijk, zodat problemen niet groter worden. Vanuit de Aanpak Voorkomen Escalatie (AVE) sturen we actief op vroegsignalering, duidelijke regie en snelle samenwerking tussen betrokken partijen. Zo voorkomen we dat situaties verergeren, zorgen we dat passende hulp tijdig wordt ingezet en voorkomen we waar mogelijk dat zwaardere zorg nodig is.

We verbeteren de jeugdhulp, steun bij opvoeden en het op tijd signaleren van problemen. Dat doen we samen met scholen, jeugdgezondheidszorg, huisartsen en jongerenwerk. Waar het kan, maken we opvoedvragen lichter. Ook zorgen we dat minder kinderen in zware jeugdzorg terechtkomen, zodat die beschikbaar blijft voor wie het echt nodig heeft. We letten daarbij op kwaliteit, resultaat en kosten en gaan door met de 'Beweging van Nul' om uithuisplaatsingen te voorkomen.

Voor ouderen gaan we op dezelfde, integrale manier werken. We richten ons op gezond blijven, contact met anderen en het voorkomen van eenzaamheid en afhankelijkheid van zorg. Vitale ouderen zien we als een belangrijke kracht, bijvoorbeeld als vrijwilliger of mantelzorger.

### Stevig vangnet

Voor kwetsbare inwoners met beperkte zelfredzaamheid versterken we de samenhang in ondersteuning. We bouwen voort op bestaande samenwerking en breiden die uit naar veiligheid en wonen, met concrete afspraken. Huishoudens die ondersteuning nodig hebben, krijgen waar mogelijk één herkenbaar aanspreekpunt. Daarnaast besteden we extra aandacht aan mensen met taal- of digitale drempels. Ook huiselijk geweld, mishandeling en de veiligheid van vrouwen krijgen gerichte aandacht, met snelle signalering en goede samenwerking.

### Bestaanszekerheid en heldere dienstverlening

Bestaanszekerheid is nodig om mee te doen. Geldzorgen raken gezondheid en welzijn. We houden het minimaal beleid op 130% van het sociaal minimum en signaleren schulden eerder. Ook bereiken we actief inwoners die regelingen missen, zoals werkenden met een laag inkomen. Waar inwoners tussen wal en schip dreigen te vallen, kijken we binnen de mogelijkheden naar maatwerk. We zetten vol in op het begeleiden van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt naar passend werk of ontwikkeling. We communiceren duidelijk en verbeteren de dienstverlening, zodat inwoners meteen weten waar ze aan toe zijn.

### Kostenbeheersing en grip op het sociaal domein

We bouwen voort op de afgelopen investeringen in inzicht en sturing. Met goede analyses, inzet van AI, monitoring en sterk contractmanagement sturen we gericht op kwaliteit, resultaat en kostenbeheersing. We zetten middelen doelgericht in en sturen bij waar nodig. Betaalbaarheid en uitvoerbaarheid blijven daarbij basisvoorwaarden.





## 4 Werk en economie

### Inleiding

Werk geeft mensen bestaanszekerheid, structuur en een plek in de samenleving. Een sterke lokale economie vormt daarvoor de basis: zij creëert kansen, houdt voorzieningen in stand en maakt Steenwijkerland aantrekkelijk om te wonen, werken en leven. Werkgelegenheid, voorzieningen, toerisme en evenementen versterken elkaar en dragen samen bij aan een vitaal Steenwijkerland.

Onze economie is veelzijdig, lokaal geworteld en regionaal georiënteerd en kent een sterk midden- en kleinbedrijf (MKB) met veel familiebedrijven. We staan voor grote uitdagingen. De arbeidsmarkt is structureel krap en de vergrijzing zet door, waardoor werk met minder mensen moet worden gedaan. Dit terwijl tekorten al voelbaar zijn. Het lukt nog niet iedereen om de stap naar werk te zetten, wat onder andere zichtbaar is in de instroom in de bijstand. Digitalisering, innovatie en AI vragen nieuwe vaardigheden en aanpassingsvermogen, vooral van het MKB. De ruimte voor economische ontwikkeling staat onder druk, vooral door netcongestie. Bedrijventerreinen zijn belangrijk voor werkgelegenheid, maar de uitbreidingsruimte is beperkt. De focus ligt op het beter benutten en toekomstbestendig maken van bestaande terreinen.

Onze kracht ligt in samenwerking. Samen met ondernemers(organisaties) in de gemeente en de Regio Zwolle bouwen we aan een sterke en toekomstbestendige economie. We zijn trots op de constructieve samenwerking met de Business Club Steenwijkerland, die ons zichtbaar en onderscheidend maakt binnen de regio.

Het Nationaal Park Weerribben-Wieden is van grote betekenis en is een belangrijke trekpleister voor recreatie en toerisme. Het is een wezenlijk onderdeel van de identiteit van Steenwijkerland. De combinatie van economische waarde, belevingskwaliteit en unieke natuur maakt het Nationaal Park tot een onmisbare pijler voor de toekomst van het gebied. De sector recreatie en toerisme draagt bij aan werkgelegenheid, levendige centra en voorzieningen, maar vraagt ook om balans tussen ecologie, economie en leefbaarheid.

In het verlengde hiervan spelen ook evenementen en cultuur een belangrijke rol. Zij versterken ontmoeting, verbondenheid en levendigheid in de kernen, voor inwoners en bezoekers. Dat zien we terug in het dagelijks leven én in de vele activiteiten die onze kernen kleur geven, zoals dorpsfeesten, bloemencorso's en gondelvaarten. Die levendigheid is ook belangrijk voor de binnenstad van Steenwijk als centrale ontmoetingsplek, waar winkelen, horeca en cultuur elkaar versterken. Tegelijkertijd staat deze onder druk door veranderend winkelgedrag, de groei van online winkelen en verschuivende bezoekersstromen. Dit leidt onder andere tot leegstand en vraagt bij vernieuwingsopgaven om aandacht en verstandige keuzes voor de toekomst van de binnenstad.

## #Dit willen we bereiken

We werken aan duurzame, toekomstbestendige werklocaties en zetten ons in voor het behoud en de versterking van werkgelegenheid die aansluit bij onze economie. Een economie die past bij onze schaal en het karakter: krachtig, duurzaam en met oog voor de omgeving. Werk voor iedereen is het vertrekpunt. Binnen uitdagingen zoals stikstof, netcongestie en Natura 2000 zoeken we naar extra ruimte voor ondernemers, zowel fysiek als het versterken van het ondernemersklimaat. De focus ligt weliswaar op het beter benutten van bestaande ruimte, maar we blijven ons ook inzetten voor de realisatie van nieuwe terreinen. De aanpak van netcongestie is bij alle ontwikkelingen een cruciale randvoorwaarde. We streven naar een sterke balans tussen wonen en werken. Door lokaal voldoende werk te creëren beperken we woon-werkverkeer en versterken we leefbaarheid en duurzaamheid. Door samenwerking met de Business Club Steenwijkerland en binnen de Regio Zwolle versterken we onze positie en zichtbaarheid. We werken aan een goede balans tussen economie, ecologie en leefbaarheid met name in en rond onze hotspot Giethoorn.



## #Dit gaan we doen

### Ondernemersklimaat

We bieden toegankelijke dienstverlening voor ondernemers. Via ons ondernemersloket zijn we dichtbij en zichtbaar. Daarbij zetten we in op actief accountmanagement, met bijzondere aandacht voor innovatie, nieuwe en jonge ondernemers en familiebedrijven. We zetten waar mogelijk in op het verminderen van regeldruk en we zorgen voor transparante communicatie over doorlooptijden en verwachtingen. De lokale economie versterken we door meer lokaal in te kopen. We benutten de economische kansen die ontstaan door de grootschalige renovatie en verduurzaming van de Johannes Postkazerne (JPK).

### Bedrijventerreinen en ruimte

We geven prioriteit aan de revitalisering en verduurzaming van onze bedrijventerreinen in Steenwijk, Oldemarkt, Blokzijl en Vollenhove. Om de toekomstbestendigheid te versterken, stellen we een gebiedsregisseur aan die de opgaven vertaalt naar uitvoerbare projecten. Voor de uitbreiding van nieuwe terreinen, zoals de A32-corridor, bedrijventerrein Tuk en Schaarkampen in Vollenhove, blijven we ons actief inzetten. Daarnaast onderzoeken we de mogelijkheden voor Groot Verlaat West.

### Arbeidsmarkt en talent

We zorgen voor een goede aansluiting tussen onderwijs, scholing en arbeidsmarkt, o.a. via de Regionale Praktijk Academie (RPA) en een leven lang ontwikkelen. Voor jongeren creëren we een "rode loper" naar werk. We onderkennen het belang van de NoordWestGroep die een actieve rol speelt in de verbinding tussen inwoners en werkgevers. Omdat de weg naar werk voor iedereen anders is, zetten we in op een doorlopende ontwikkellijijn van dagbesteding via arbeidsontwikkeling naar uiteindelijk betaald werk, met actieve betrokkenheid van werkgevers bij inclusief ondernemen.

### Binnenstad en leefomgeving

Om de binnenstad levendig en aantrekkelijk te houden zetten we nadrukkelijk in op een mix van functies, geven we ruimte aan nieuwe ontwikkelingen, en stimuleren de bezoekersstroom met een concrete invulling van de gemeentelijke panden aan de markt. We werken aan de uitvoeringsagenda en stellen een retail-expert aan om de leegstand tegen te gaan.

### Evenementen

Evenementen zijn van grote waarde voor ons gebied. Veel vrijwilligers zetten zich hier met enthousiasme voor in. We realiseren ons dat de hoeveelheid regels waar organisatoren mee te maken krijgen niet te vermijden is. Juist daarom willen we hen zoveel mogelijk ontzorgen. We steken de hand uit om samen de toekomst van evenementen te borgen, zowel in beleid als in randvoorwaarden zoals vergunningen en omgevingsplannen voor locaties. Een eerste stap is het opstellen van een helder evenementenbeleid en bijvoorbeeld het inrichten van één loket voor evenementen.





## 5 Duurzaamheid, energie en klimaat

### Inleiding

Steenwijkerland staat voor grote en samenhangende opgaven op het gebied van duurzaamheid, energie en klimaat. De effecten van klimaatverandering (zoals wateroverlast, droogte en hitte) worden steeds zichtbaarder en vragen om aanpassing van onze leefomgeving en ons energiegebruik. De energietransitie is al ingezet door het verminderen van energiegebruik, het opwekken van duurzame energie en het toekomstbestendig maken van ons energiesysteem. Binnen deze opgaven zijn duidelijke beleidskeuzes gemaakt. Er zijn kaders vastgesteld voor de opwek van duurzame energie, waaronder besluiten van de raad over de inzet en begrenzing van windenergie. Deze keuzes geven richting, maar vragen in de praktijk om zorgvuldige uitwerking en afweging in het gebied, met oog voor draagvlak en ruimtelijke kwaliteit.

Het karakter van de opgave verandert. De focus ligt niet langer primair op het formuleren van ambities, maar steeds meer op het realiseren van die ambities en het maken van lastige keuzes binnen een beperkte fysieke en financiële ruimte. Niet alles kan tegelijk en niet alles kan overal. Een beperkende factor daarbij is netcongestie. De beperkte capaciteit van het energienet is uitgegroeid tot een bepalende randvoorwaarde voor ontwikkeling. Gewenste ontwikkelingen zijn niet langer vanzelfsprekend en vragen om gerichte sturing op tempo en prioriteit, met slimme oplossingen voor lokale energieopwekking, -opslag en -gebruik.

De transitie vraagt om een integrale benadering. Onderwerpen als klimaatadaptatie, biodiversiteit en een circulaire economie hangen met elkaar samen. Dit vraagt om een sterke regierol van de gemeente, omdat de gevolgen van deze transitie zichtbaar en ingrijpend zijn in de leefomgeving en openbare ruimte. Het is van belang met inwoners en ondernemers actief op zoek te gaan naar een goede balans tussen ambities enerzijds en uitvoerbaarheid en betaalbaarheid voor betrokkenen anderzijds. Voor nu, maar ook voor in de toekomst.



## #Dit willen we bereiken

We blijven koers houden richting een energieneutraal Nederland in 2050 en een aardgasvrij Steenwijkerland, met oog voor wat past bij onze leefomgeving, wat haalbaar is en waar draagvlak voor bestaat. We werken stap voor stap aan een toekomstbestendig energiesysteem, waarin we het energiegebruik beperken, slim omgaan met het volle elektriciteitsnet en lokale opwek, opslag en gebruik beter met elkaar verbinden. De eerste en belangrijkste stap is het verminderen van energiegebruik. Daarnaast zetten we ons in om energiearmoede te voorkomen. We zorgen voor een evenwichtige opwek van duurzame energie, waarbij zon, wind en andere lokale bronnen in balans worden ingezet en goed aansluiten op het lokale energieverbruik. We leren daarbij van anderen en trekken samen op.

We vinden het belangrijk dat inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties actief meedoen en meeprofiten. We zetten vol in op participatie en zoveel mogelijk lokaal eigenaarschap, zodat lusten, lasten en zeggenschap eerlijk worden verdeeld. Denk aan lokale en collectieve oplossingen, bijvoorbeeld op bedrijventerreinen en in wijken en kernen.

In alles wat we doen, houden we rekening met onze leefomgeving. We beschermen en versterken biodiversiteit en maken ruimtelijke keuzes die passen bij de kwaliteiten van onze gemeente. Ontwikkelingen rond stikstof volgen we nauwgezet, waarbij we actief de dialoog zoeken met hogere overheden om ruimte te creëren voor lokaal maatwerk. We bereiden ons voor op een veranderend klimaat door onze leefomgeving zo in te richten in dat deze beter bestand is tegen wateroverlast, droogte en hitte. Daarbij kijken we eerst naar wat het watersysteem en de bodem aankunnen en baseren daarop onze keuzes.

## #Dit gaan we doen

### Energie en energietransitie

We blijven werken aan een energieneutraal Steenwijkerland, waarbij isolatie en energiebesparing de eerste en belangrijkste stappen zijn. Tegelijk zetten we stapsgewijs koers richting een aardgasvrije toekomst. Onze warmtevisie geeft hierbij richting en voeren we actief uit. We geven prioriteit aan het opwekken van energie op daken en het lokaal benutten daarvan, in nauwe samenwerking met energiecoöperaties. Initiatieven voor zon, wind, biogas, bodemwarmte en collectieve opwek ondersteunen we binnen de vastgestelde kaders, met als uitgangspunt maximaal lokaal eigenaarschap en sterke participatie. Ook versterken we lokale energiecollectieven, bijvoorbeeld via buurtbatterijen en warmtesystemen, en bereiden we ons voor op het einde van de salderingsregeling, ook voor het verenigingsleven. We houden nadrukkelijk oog voor kwetsbare huishoudens en zetten energiecoaches en fixteams in om energiearmoede te voorkomen.

### Netcongestie en energiesysteem

Waar het elektriciteitsnet onder druk staat, zetten we in op het optimaal benutten van lokale energieoplossingen om woningbouw en bestaande bedrijvigheid mogelijk te blijven maken. We faciliteren slimme toepassingen die het net ontlasten en bijdragen aan efficiënter energiegebruik, en stimuleren actief de inzet van lokale energieopslag bij bedrijven en in woonwijken.

### Klimaat en leefomgeving

Bij ruimtelijke keuzes zetten we de natuurlijke kenmerken van ons gebied centraal. We werken aan een klimaatbestendige leefomgeving door aandacht te hebben voor wateropvang, droogte en hitte. Bij nieuwe ontwikkelingen nemen we vanaf het begin maatregelen mee zoals schaduw, verkoeling, biodiversiteit en toegankelijk groen. We werken aan “groen dichtbij”: meer bomen, schaduw, biodiversiteit, wateropvang en toegankelijk ontmoetingsgroen in kernen en wijken. Daarbij hanteren we het principe dat water en bodem sturend zijn, zodat onze leefomgeving beter bestand is tegen klimaatverandering en in balans blijft met de natuurlijke kenmerken van het gebied.

### Circulair en voorbeeldrol

We geven het goede voorbeeld in beleid, uitvoering bij inkoop, bouwprojecten en het beheer van openbare ruimte. Zo maken we bij aanbestedingen consequent de afweging hoe circulariteit een rol kan krijgen. We stimuleren circulair werken bij gebiedsontwikkeling, op bedrijventerreinen, in de woningbouw en binnen de lokale economie. Zo wordt circulariteit een vanzelfsprekend onderdeel van onze manier van werken en ontwikkelen.





## Inleiding

Onze gemeente bestaat uit een netwerk van kernen met elk een eigen karakter en identiteit. Hechte gemeenschappen, een rijk verenigingsleven en de inzet van vele vrijwilligers vormen samen een sterke basis waar we trots op zijn. Een aantrekkelijke woonomgeving, goede voorzieningen zoals scholen en dorpshuizen, sportvoorzieningen en multifunctionele centra dragen hieraan bij: plekken waar mensen elkaar treffen, initiatieven nemen en waar activiteiten plaatsvinden. Een gevoel van veiligheid en verbondenheid versterkt die leefbaarheid.

Het behouden en versterken van sociale verbondenheid is van groot belang. Een samenleving waarin mensen elkaar kennen, treffen, naar elkaar omkijken en verantwoordelijkheid nemen voor hun leefomgeving, vormt de basis voor veiligheid en leefbaarheid. Zo kunnen we signalen van (dreigende) problemen eerder opvangen en escalatie, bijvoorbeeld ook ondermijnende criminaliteit, voorkomen.

Voor een leefbare gemeente is het van wezenlijk belang dat er voldoende woningen zijn én dat mensen elkaar kunnen ontmoeten, zich kunnen ontwikkelen en de kans krijgen om te werken. Ook is er ruimte nodig voor sport, recreatie en vitaal ouder worden.

Onze sterke gemeenschapszin en de initiatieven vanuit inwoners koesteren we daarbij als kernkwaliteit van onze identiteit. Cultuur speelt hierin een verbindende rol: het brengt mensen samen en versterkt de sociale cohesie. Culturele voorzieningen (zoals Theater De Meenthe en diverse musea) en evenementen (als Kopje Cultuur) bieden ruimte voor ontmoeting, ontspanning en ontwikkeling. Ook erfgoed draagt hieraan bij. Het vertelt het verhaal van onze gemeente, verbindt verleden, heden en toekomst en geeft een gevoel van herkenning en trots. Sport vormt eveneens een belangrijke pijler onder een gezonde en verbonden samenleving. Sportverenigingen en -voorzieningen spelen een centrale rol in de kernen, terwijl sportevenementen bijdragen aan ontmoeting en vitaliteit.

De lokale kracht willen we verder aanjagen en ondersteunen. Het staat voor een manier van werken waarin we keuzes maken vanuit de leefwereld van inwoners en ondernemers. Dit met respect voor de eigenheid van iedere kern en met oog voor samenhang in de gemeente als geheel.



## #Dit willen we bereiken

In Steenwijkerland moet iedereen zich vrij, veilig en welkom kunnen voelen: ongeacht afkomst. Inwoners moeten zich thuis voelen in Steenwijkerland en actief kunnen meedoen in hun eigen kern en gemeenschap. We streven naar sterke, leefbare dorpen en wijken waar sociale samenhang vanzelfsprekend is en een actief verenigingsleven bijdraagt aan ontmoeting en verbondenheid. We zetten in op behoud en versterking van sociale verbondenheid, ook als basis voor veiligheid, leefbaarheid en weerbaarheid.

Goed basisonderwijs zien we als fundament onder leefbare kernen. Door samenwerking tussen scholen zetten we in op het behouden van voorzieningen, ook in kleinere kernen. We vinden het belangrijk dat sport en bewegen voor iedereen toegankelijk blijft, met goede en voldoende sportvoorzieningen die uitnodigen tot een gezonde en actieve leefstijl. Tegelijk geven we ruimte aan initiatieven uit dorpen en gemeenschappen zelf, omdat juist daar de kracht ligt om leefbaarheid te versterken. We sluiten aan bij wat inwoners nodig hebben en kijken per kern wat past en haalbaar is. Geen standaardoplossingen, maar maatwerk dat recht doet aan de eigen identiteit van elke plek. We zetten in op cultuur en versterken onze culturele identiteit.

## #Dit gaan we doen

### Werken vanuit de kracht van kernen en gemeenschap

We werken vanuit de kracht van de samenleving, met maatwerk en starten bij wat voor inwoners herkenbaar en belangrijk is, zoals onderwijs, sportvoorzieningen en ondersteuning van evenementen. Inwoners en maatschappelijke partners betrekken we actief bij plannen en ontwikkelingen in hun leefomgeving. We stimuleren het opstellen van dorps- en wijkplannen en verbinden deze waar mogelijk aan planning, uitvoering en beschikbare middelen. We ontwikkelen de gebiedsteams van gemeente, politie, woningcorporaties en sociaal werk verder door, zodat zij effectief kunnen samenwerken aan leefbaarheid in de kernen. Zo versterken we de lokale organisatiekracht en het vermogen om snel en gericht in te spelen op ontwikkelingen. Initiatieven vanuit de samenleving stimuleren en ondersteunen we, onder andere via de regeling “Inwonersinitiatieven zijn goud waard” en het koppengeld van € 2 per inwoner. Ook creëren we een fonds genaamd “Kleine bijdrage, groot gebaar” om kleine, zichtbare verbeteringen in de leefomgeving mogelijk te maken. Vrijwilligers koesteren we en waarderen we onder meer met de uitreiking van de “Pluim van het jaar”.

### Voorzieningen

We werken aan het behouden en versterken van basisvoorzieningen zoals scholen en bibliotheken. We zetten in op het behoud van een zwemvoorziening in Vollenhove. Daarnaast realiseren we scholen (Integrale Kindcentra) in Wanneperveen, Sint Jansklooster, Blokzijl en Vollenhove en werken we verder aan de realisatie van de unilocatie voor het voortgezet onderwijs in Steenwijk. We zetten ons in voor voldoende plekken waar mensen elkaar kunnen ontmoeten, en stimuleren daarbij slimme oplossingen zoals multifunctionele accommodaties. Ook werken we aan toekomstbestendige bibliotheekvoorzieningen als plek voor taal, ontwikkeling, digitale ondersteuning en ontmoeting.

### Zorg en ondersteuning

We zetten ons in voor het behoud van huisartsen, fysiotherapeuten en andere zorgverleners door hen actief te ondersteunen bij het vinden van passende huisvesting. Hiermee zorgen we ervoor dat zorg dichtbij en toegankelijk blijft voor inwoners.

### Sport en bewegen

We zorgen voor goede en voldoende sportvoorzieningen binnen de gemeente, met bijzondere aandacht voor de speelbaarheid van sportvelden. Deze voorzieningen zetten we bovendien breder in, zodat ze optimaal worden benut. Daarnaast blijven we verenigingen actief ondersteunen bij verduurzaming van hun sportaccommodatie.

### Cultuur en ontwikkeling

We stellen een cultuurvisie op en geven daar actief uitvoering aan. In dit proces betrekken we culturele organisaties en onze historische verenigingen. Met hun passie en inzet houden zij het verleden levend en delen zij verhalen, tradities en kennis met nieuwe generaties.

### Veiligheid en weerbaarheid

We zorgen dat mensen in de buurt meer met elkaar samenwerken en zich betrokken voelen. We letten goed op signalen van problemen, zoals ondermijnende criminaliteit, en pakken die op tijd aan. Ook maken we plannen voor situaties zoals een lange stroomstoring, onder andere via het inrichten van noodsteunpunten.





# 7 Vitaal platteland

## Inleiding

Steenwijkerland beschikt over een van de meest bijzondere landschappen van Nederland. Landbouw, natuur, bodem, water, cultuurhistorie en recreatie zijn hier onlosmakelijk met elkaar verbonden. Deze unieke combinatie maakt ons gebied waardevol, maar ook kwetsbaar. De komende jaren staan in het teken van een ingrijpende verandering van het landelijk gebied. Noordwest-Overijssel is door het ministerie aangewezen als prioritair gebied. Opgaven rond natuurherstel, klimaatadaptatie, waterbeheer en het tegengaan van droogte zijn urgent en hebben directe invloed op de leefbaarheid en het toekomstperspectief van (agrarische) ondernemers. Veel ontwikkelingen in het landelijk gebied worden daarbij bepaald door beleid en regelgeving vanuit het Rijk en de provincie. Juist daarom is het, als aangewezen prioritair gebied, onze verantwoordelijkheid om de belangen van onze inwoners, agrariërs en ondernemers krachtig te behartigen.

De sociale en economische ontwikkelingen worden steeds zichtbaarder in ons gebied. De transformatie in de landbouwsector raakt de agrarische gemeenschap en vergroot tegelijkertijd de druk op de beschikbare ruimte voor andere functies. Alleen samen kunnen we bouwen aan een vitaal platteland, met ruimte voor ontwikkeling én behoud van kwaliteit. Daarbij blijft het behoud van voorzieningen in de kernen cruciaal voor de leefbaarheid. De balans tussen economie, ecologie en leefbaarheid vraagt om duidelijke regie.

In onze gemeente zijn meerdere gebiedsprocessen in uitvoering waarin we samen werken aan een toekomstbestendig platteland. Deze koplopersprojecten laten zien dat innovatie, verduurzaming en economisch perspectief samen kunnen gaan. We zijn trots op deze ontwikkelingen, maar zien ons tegelijkertijd geconfronteerd met processen en beleidskaders van andere overheden die niet altijd aansluiten bij de dynamiek van het gebied.

De rietsector en het ambacht zijn van grote (landschappelijke) waarde voor de gemeente. In de Weerribben-Wieden draagt rietteelt en rietverwerking direct bij aan het behoud van het karakteristieke cultuurlandschap. We blijven ons inzetten voor behoud, ontwikkeling en toekomstbestendigheid van deze sector.



## #Dit willen we bereiken

Wij zetten in op een vitaal platteland waarin we als gemeente actief regie nemen en samen met inwoners en ondernemers werken aan een stevig toekomstperspectief. Dit door sturing te geven aan opgaven waar we niet zelf aan het roer staan. We streven naar leefbare kernen met sterke voorzieningen en sociale samenhang, en naar een toekomstbestendige landbouw waarin ruimte is voor innovatie, verduurzaming en goed (agrarisch) ondernemerschap. Daarbij blijft er perspectief voor familiebedrijven en jonge boeren. We zoeken een goede balans tussen landbouw, natuur en leefbaarheid, met oog voor de kwaliteiten van ons landschap. Natuur, recreatie en economie versterken elkaar, en inwoners en ondernemers denken actief mee over hun leefomgeving. Dit in het besef dat de landbouw een drager is van ons platteland. We zetten in op een ontwikkeling waarin gangbare landbouw en duurzaamheid samengaan, ondersteund door innovatie en slimme technieken die bijdragen aan een sterke sector én een gezonde leefomgeving. We maken ons sterk voor de rietsector als belangrijke drager voor ons landschap.

## #Dit gaan we doen

### Regie en samenwerking

We nemen als gemeente actief regie en werken nauw samen met inwoners, agrariërs, ondernemers en partners zoals LTO, Natuurmonumenten, Staatsbosbeheer, stichting Weerribben-Wieden en de provincie. Met het programmateam Regie op Vitaal Platteland versterken we deze samenwerking en positioneren we onze gemeente als proeftuin voor praktische oplossingen rondom landbouw, natuur, water, klimaat en leefbaarheid. We zitten dicht op de gebiedsprocessen, weten wat er speelt en spelen flexibel in op ontwikkelingen. Daarbij vervullen we een actieve rol als verbinder, vraagbaak en intermediair tussen gebied en overheden. We zorgen dat signalen uit het gebied tijdig gehoord worden en dat keuzes niet zonder Steenwijkerland worden gemaakt. Ofwel, “we zitten er bovenop”.

### Landbouw en economie

We ondersteunen ondernemers in hun transitie naar een toekomstbestendige bedrijfsvoering en bieden ruimte voor innovatie, verduurzaming en verbreding in de landbouw. Daarbij houden we regels zo eenvoudig mogelijk en voorkomen we extra regels bovenop landelijke regels. We voeren gesprekken met (jonge) boeren over hun toekomst. We stimuleren een sterke combinatie van duurzame landbouw en economische vitaliteit en beoordelen uitbreidingsinitiatieven positief-kritisch, met aandacht voor goede landschappelijke inpassing en participatie.

De rietsector en het ambacht faciliteren we door actief samen te werken met ondernemers, terreinbeheerders en onderwijs, en door ruimte te bieden binnen bestaande regelgeving. Ook ondersteunen we initiatieven die bijdragen aan kennisoverdracht, innovatie en promotie van het vak.

### Ruimte en leefomgeving

We werken gebiedsgericht en zoeken per gebied naar passende oplossingen en kansen. Daarbij maken we zorgvuldige afwegingen in het gebruik van onze schaarse ruimte, bijvoorbeeld tussen natuur, landbouw, wonen en energie. We bieden ruimte voor nieuwe ontwikkelingen op vrijkomende agrarische erven en voor wonen op eigen erf, zoals mantelzorg of tijdelijke woningen. Tegelijk bewaken we de balans tussen economie en natuur, onder andere rond Natura 2000, en versterken we bodem, waterkwaliteit, biodiversiteit en klimaatbestendigheid.

### Leefbaarheid en voorzieningen

We investeren in leefbare dorpen met goede voorzieningen, bereikbaarheid en plekken voor ontmoeting en sociale samenhang. Grote opgaven zoals stikstof, water, klimaat en energie pakken we integraal aan. Initiatieven uit de samenleving ondersteunen we actief en we faciliteren de dialoog tussen inwoners, agrariërs, ondernemers en maatschappelijke partners. Zo bouwen we samen aan een sterk en leefbaar buitengebied.





## 8 Financiën en bedrijfsvoering

### Inleiding

Gezonde gemeentefinanciën en een goed functionerende organisatie vormen het fundament onder de ambities in dit coalitieakkoord. We kunnen alleen investeren in wonen, leefbaarheid, zorg, onderwijs, duurzaamheid en economie als het financiële fundament op orde is en de gemeentelijke organisatie voldoende slagkracht heeft. Door stabiel en realistisch financieel beleid staat Steenwijkerland er financieel goed voor. Tegelijkertijd zien we dat de gemeente in de afgelopen jaren structureel financiële overschotten heeft gerealiseerd en dat onze reserves gegroeid zijn.

Onze inzet is erop gericht om Steenwijkerland betaalbaar te houden voor onze inwoners en tegelijkertijd de noodzakelijke investeringen te doen in de vitaliteit van onze kernen. Daarbij hoort een gemeentelijke organisatie die betrouwbaar, toegankelijk en slagvaardig is. Een organisatie waar met plezier wordt gewerkt, die dienstverlenend is, de taal van de streek spreekt en dichtbij inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners staat.

## #Dit willen we bereiken

We willen een financieel gezonde en robuuste gemeente blijven die voorbereid is op onvoorziene tegenvallers. Onze reserves zetten we op een verantwoorde manier in om te kunnen blijven investeren in onze mooie gemeente. Tegelijkertijd zorgen we ervoor dat we een gezond weerstandsvermogen houden en onze lokale lasten laag blijven. Uitgangspunt daarbij is dat onze lokale lasten blijven behoren tot de 25% Nederlandse gemeenten met de laagste woonlasten.

Ons doel is een professionele organisatie die slagvaardig en toegankelijk is. Inwoners en ondernemers moeten kunnen rekenen op een bereikbare gemeente die snel en duidelijk communiceert. Onze medewerkers werken op een manier die aansluit bij de inwoner of ondernemer: of dat nu fysiek, telefonisch of digitaal is. Tegelijkertijd investeren we in een sterke organisatie en een aantrekkelijke werkomgeving, waarin medewerkers ruimte krijgen om zich te ontwikkelen. We verbeteren continu onze dienstverlening en versterken de onderlinge samenwerking, ondersteund door passende huisvesting. We zorgen voor slimme en efficiënte werkprocessen door onder meer de kansen van digitalisering en kunstmatige intelligentie te benutten. Ook hebben we bij onze inkoop nadrukkelijk oog voor ons eigen bedrijfsleven en maken we waar mogelijk gebruik van lokale en regionale ondernemers. Onze medewerkers werken steeds vaker gebiedsgericht en programmatisch, met een duidelijke aansturing en goede onderlinge afstemming.

## #Dit gaan we doen

### Stabiel financieel meerjarenbeleid

We zetten in op een meerjarig sluitende begroting en we bewaken een gezond weerstandsvermogen met voldoende reserves. Tegelijkertijd zorgen we ervoor dat er ruimte blijft om te investeren in onze gemeente en haar toekomst.

### Investeren

De omvang van onze financiële reserves maken het mogelijk blijvend te kunnen investeren in onze gemeente. We zetten een deel van deze reserves hier zorgvuldig voor in.

### Beheersing van de lokale lasten

Uitgangspunt is een gematigde ontwikkeling van de gemeentelijke lasten waarbij de onroerendezaakbelasting (ozb) jaarlijks stijgt met de inflatie.

### Investeren in organisatie en werkgeverschap

Renovatie van het gemeentehuis aan de Vendelweg is noodzakelijk. Het gebouw uit 1991 sluit niet aan bij moderne, activiteit gerelateerde werkvormen. Onderzoek laat zien dat het ernstige gebreken kent op het gebied van binnenklimaat en akoestiek. Door deze modernisering integraal te combineren met verduurzaming investeren we efficiënt en voorkomen we dubbele kosten. De ingreep is bovendien essentieel om een gezonde en toegankelijke werkomgeving te bieden die bijdraagt aan aantrekkelijk werkgeverschap in een krappe arbeidsmarkt. Dat aantrekkelijk werkgeverschap geven we verder vorm door te investeren in onze eigen mensen onder het motto "Wat we zelf kunnen, doen we zoveel mogelijk zelf". Hierdoor houden we kennis in eigen huis en wordt intern vakmanschap beloond.

### Versterking digitale toegankelijkheid

De waardering voor onze dienstverlening is hoog en we willen dat dienstverleningsniveau voor onze producten vasthouden. We geven duidelijke en begrijpelijk informatie. De toegankelijkheid van onze website verbeteren we en we zorgen ervoor dat inwoners, ook via onze gebiedscoördinatoren, goed inzicht hebben in de voortgang van hun aanvragen en meldingen.

### Duidelijke communicatie en participatie

Niet regels of systemen staan voorop, maar wat we willen bereiken. We geven inwoners snel duidelijkheid, denken minder vanuit regels en bieden waar mogelijk maatwerk. We toetsen regelmatig of dit ook lukt. We spreken begrijpelijke taal, vermijden jargon en zijn vooraf helder over hoe en wanneer inwoners kunnen meedenken en meedoen.

### Gebiedsgericht werken

We versterken het gebiedsgericht werken, zodat we beter aansluiten bij behoeften en mogelijkheden in kernen en wijken. Daarbij werken we samen met dorpsbelangen, wijkorganisaties, ondernemers en maatschappelijke partners, met duidelijke aanspreekpunten waar dat passend is. We brengen bestaande ontwikkelingen bij elkaar en werken toe naar een advies voor de lange termijn hoe we het gebiedsgericht werken het best vorm kunnen blijven geven.





## 9 Uitvoerings- prioriteiten

In dit coalitieakkoord zetten we de koers uit naar een sterke en toekomstbestendige gemeente. We blijven niet bij ambities alleen, maar geven daar concreet invulling aan met gerichte impulsen. Door slim te investeren, bouwen we stap voor stap aan een gemeente die klaar is voor morgen. Daarom benoemen we een aantal concrete speerpunten die voor ons prioriteit hebben en een extra impuls krijgen. Zo maken we duidelijk waar we voor staan en waar we naartoe werken.

## 38 1 | WONINGBOUW

De tijdelijke extra inzet voor ons woningbouwteam zetten we voort. Dit gemeentelijk Turbo team is essentieel om woningbouwplannen in de gemeente snel van de grond te krijgen. Onderdeel van het Turbo team is ook creatieve woonvormen te faciliteren. Voor de uitvoering van de stadsvisie Steenwijk 2050 kiezen we voor een realistische, flexibele maar tegelijkertijd ook doelgerichte aanpak.

## 2 | STERKE SOCIALE GEMEENSCHAPPEN

We investeren in een sterke sociale basis in wijken en kernen. Lokale initiatieven ondersteunen we en we geven inwoners en organisaties de ruimte om zelf met oplossingen te komen. Het buurt- en jongerenwerk breiden we uit om informele netwerken en zorgzame gemeenschappen te versterken. In deze bestuursperiode begeleiden we minimaal vijf kernen of wijken actief bij het ontwikkelen van zo'n aanpak. Op basis hiervan werken we dit uit voor brede, structurele toepassing in de gemeente.



## 3 | STEENWIJKERDIEP EN RONDWEGEN BLOKZIJL EN OSSENZIJL

Met de strategische aankoop van het oude Welkoop-pand is een belangrijke stap gezet in de gebiedsontwikkeling en vernieuwing van het Steenwijkerdiep. Het Balkengat en de havenkop zijn al aangepakt, en in deze bestuursperiode komen er nieuwe panden voor drie supermarkten. Ook wordt de Tukseweg heringericht en krijgt de openbare ruimte een kwaliteitsimpuls. Tegelijkertijd worden minder zichtbare, maar essentiële werkzaamheden uitgevoerd, zoals het vernieuwen van nutsvoorzieningen en het versterken van het elektriciteitsnet.

Voor de leefbaarheid in Blokzijl en Ossenzijl zijn rondwegen essentieel. We zetten ons in voor een snelle realisatie van de rondweg in Blokzijl, waarvoor budget beschikbaar is. Tegelijkertijd blijven we ons sterk maken voor die in Ossenzijl, waarvoor 5 miljoen euro is gereserveerd.

## 4 | SCHOOLGEBOUWEN

Goed onderwijs en bijpassende huisvesting is het fundament voor de toekomst en de leefbaarheid van kernen. We bouwen hiervoor nieuwe scholen in Wanneperveen, Sint Jansklooster, Blokzijl, Steenwijk en Vollenhove waar kinderopvang en onderwijs onder één dak samenkomen. Daarnaast realiseren we in Steenwijk de unilocatie voor het voortgezet onderwijs om leerlingen een centrale, veilige en toekomstbestendige plek te bieden.



## 5 | NETCONGESTIE EN LOKALE ENERGIEOPLOSSINGEN

We investeren in het nadrukkelijk positioneren van de gemeente als proeftuin voor oplossingen rond netcongestie. We verkennen concrete pilots om het bestaande elektriciteitsnet beter te benutten, zoals smart energy hubs op Groot Verlaat en Eeserwold. We stimuleren lokale energieopslag (buurtbatterijen en gedeelde opslag) én zetten in op biogas, zodat we reststromen benutten en het elektriciteitsnet ontlasten. Ook zetten we in op innovatieve off-gridtoepassingen en slimme technologie die opwek en gebruik lokaal koppelen. Deze aanpak maakt het mogelijk om woningbouw en economische ontwikkeling ondanks netcongestie te laten doorgaan.

## 6 | GEBIEDSGERICHTE AANPAK BEDRIJVENTERREINEN

Onze bedrijventerreinen staan onder toenemende druk door ruimtelijke schaarste, energievraagstukken, klimaatopgaven en veranderingen in de economie. Tegelijkertijd blijft de vraag naar bedrijfsruimte groot, terwijl op bestaande terreinen nog leegstand is. We starten met een gebiedsgerichte aanpak hiervan per bedrijventerrein, waarbij concrete ruimtelijke, economische en maatschappelijke opgaven worden vertaald naar uitvoerbare projecten. Hiervoor stellen we een gebiedsmakelaar voor bedrijventerreinen aan.



## 40 7 | VOORTZETTING REGIETEAM VITAAL PLATTELAND

We willen een actieve en sturende rol aan blijven nemen om de belangen van onze inwoners, agrariërs en ondernemers te beschermen bij ingrijpende veranderingen in het gebied. Het doel is om een gezonde balans te borgen tussen een toekomstbestendige landbouw, economie, natuurherstel en de leefbaarheid van onze kernen. Voor het goed vervullen van deze rol is voortzetting van het huidige programma nodig, inclusief middelen voor personeel en initiatieven.

## 8 | MUSEUM STEENWIJK

Voor de ontwikkeling rond het museum, de bibliotheek en de monumentale panden in de binnenstad van Steenwijk is duidelijk dat het huidige plan financieel niet haalbaar is. De investeringskosten blijken hoog en de exploitatie is onvoldoende sluitend. Daarmee is een ander inzicht en een hernieuwde afweging noodzakelijk. Het belang van het presenteren van waardevolle collecties, de bibliotheekvoorziening, de monumentale panden en de vitaliteit van de binnenstad blijft daarbij onverminderd groot. We willen toewerken naar een realistische en uitvoerbare oplossing die zorgt voor levendigheid in de binnenstad, recht doet aan de belangrijkste functies en binnen aanvaardbare financiële kaders blijft. Inzet en draagvlak vanuit de samenleving zijn daarbij essentieel.

## 9 | GIETHOORN IN BALANS

Giethoorn is uitgegroeid tot een internationale trekpleister met meer dan een miljoen bezoekers per jaar. De verwachting is dat dit aantal in de komende jaren nog verder toeneemt. Deze toename zet de bereikbaarheid, leefbaarheid en veiligheid steeds meer onder druk. Het vraagstuk raakt daarmee direct aan de verantwoordelijkheid van de gemeente voor openbare orde, veiligheid en bescherming van de leefomgeving, waardoor ingrijpen urgent is. Ons streven is een toekomstbestendig Giethoorn, waarin toerisme, bereikbaarheid en leefbaarheid in balans zijn. De opgave is om met gerichte maatregelen de bezoekersstromen te beheersen en de omgeving duurzaam en prettig te houden.

## 10 | INVESTEREN IN SPORTACCOMMODATIES

Goede en duurzame sportaccommodaties zijn van groot belang voor een gezonde, actieve en verbonden samenleving. We helpen verenigingen met verduurzamen van sportaccommodaties. Ook investeren we in deze bestuursperiode in kunstgras voor een aantal voetbalvelden. Hierdoor kunnen deze verenigingen het hele jaar door optimaal gebruikmaken van hun velden, en ontstaat er tevens ruimte voor andere verenigingen om hiervan gebruik te maken.

## 11 | SPEELPLAATSEN EN BUURTTUINEN

Met de ambitie voor 'groen dichtbij' richten we op diverse plekken in de gemeente bestaande speelplekken opnieuw in, zodat ze avontuurlijker en uitnodigender worden. We verhogen de speelwaarde ervan én verbeteren de toegankelijkheid voor iedereen. Dat doen we door meer groen, aantrekkelijke zitplekken en natuurlijke speelelementen toe te voegen. Zo ontstaan levendige ontmoetingsplekken voor de hele buurt, waardoor spelen, biodiversiteit en sociale samenhang in één inclusieve buitenruimte samenkomen: buurttuinen.





# Portefeuilleverdeling

## Portefeuilleverdeling

Melvin Smit	Steven Bunt	Tilko Gernaat	Miriam Slomp - Dekkers	Erik de Groot (burgemeester)
Volkshuisvesting	Zorg-welzijn/WMO	Financiën	Economie	Openbare orde en veiligheid
Omgevingsplannen	Participatie en NoordWestGroep	Grondzaken	Recreatie en toerisme	Ondermijning en cyberveiligheid
Vergunningen	Jeugdzorg	Verkeer en vervoer	Evenementen	Weerbaarheid
Opvang ontheemden	Gezondheidszorg	Beheer openbare ruimte	Omgevingsvisie	Integriteit
Sport	(Onderwijs) huisvesting	Waterbeheer	Toezicht en handhaving	Bedrijfsvoering
Maatschappelijk vastgoed	Kunst & cultuur	Klimaatadaptatie en circulariteit	Duurzaamheid en energie	Public affairs en profilering
Kernen, wijken en inwonersinitiatieven	Erfgoed	Gebiedsprocessen landelijk gebied	Dienstverlening	Internationale betrekkingen
<b>Specifieke projecten</b>				
Woningbouw Stadsvisie Steenwijk	Bouw basisscholen	Vitaal platteland	Binnenstad Steenwijk Steenwijkerdiep Netcongestie Revitalisering bedrijventerreinen	Gemeentehuis
Sportaccommodaties (1 <sup>e</sup> ), rondweg Ossenzijl (2 <sup>e</sup> ), sterke sociale gemeenschappen (2 <sup>e</sup> ) en speelplaatsen (2 <sup>e</sup> )	Museum Steenwijk (1 <sup>e</sup> ), unilocatie (1 <sup>e</sup> ) en sterke sociale gemeenschappen (1 <sup>e</sup> )	Speelplaatsen (1 <sup>e</sup> ), unilocatie (2 <sup>e</sup> ), museum Steenwijk (2 <sup>e</sup> ), rondweg Blokzijl (2 <sup>e</sup> ), Giethoorn in balans (2 <sup>e</sup> ) en sportaccommodaties (2 <sup>e</sup> )	Giethoorn in balans(1 <sup>e</sup> ), rondweg Blokzijl (1 <sup>e</sup> ), rondweg Ossenzijl (1 <sup>e</sup> ) en defensie (2 <sup>e</sup> )	Defensie (1 <sup>e</sup> )
1 <sup>e</sup> locoburgemeester	2 <sup>e</sup> locoburgemeester	3 <sup>e</sup> locoburgemeester	4 <sup>e</sup> locoburgemeester	



### Verdeling contactwethouders per wijk/kern

Melvin Smit	Steven Bunt	Tilko Gernaat	Miriam Slomp - Dekkers
Oldemarkt	Vollenhove	Sint Jansklooster	Blokszjl
Paasloo	Scheerwolde	Giethoorn	Kallenkote
Ossenzjl	Wetering	Wanneperveen	Eesveen/De Bult/Eeserwold
Steenwijkerwold	Kalenberg	Kuinre	Tuk
Basse	Zuidveen	Blankenham	Steenwijk-Noord
Dwarsgracht	Onna	Marijenkampen	Steenwijk-Centrum
Belt-Schutsloot	Steenwijk-West	Willemsoord	Steenwijk-De Gagels
Steenwijk-Nieuwe Gagels / Ooster- en Woldmeenthe	Steenwijk-Clingenborgh / Beitel / Oostwijken	Witte Paarden/Baars	
		Steenwijk-Dennenallee	





# 11 Ondertekening

Dit coalitieakkoord is tot stand gekomen na een periode van intensieve en open gesprekken. In een prettige en constructieve sfeer hebben we samengewerkt aan het opstellen van een akkoord dat recht doet aan onze gezamenlijke ambities voor de gemeente.

We kijken met enthousiasme en vertrouwen uit naar de komende bestuursperiode, waarin we samen met de raad, inwoners en partners aan de slag gaan om deze plannen waar te maken. Met dat vertrouwen leggen wij dit akkoord graag voor aan de gemeenteraad.

---

## Namens Buitengewoon Leefbaar

Melvin Smit

André Bus

---

## Namens PRO (GroenLinks-PvdA)

Steven Bunt

Dennis Metin

---

## Namens CPB

Tilko Gernaat

Ronnie Lassche

---

## Namens VVD

Miriam Slomp – Dekkers

Jeroen van Duijvenvoorde



## COLOFON

Uitgave  
Gemeente Steenwijkerland  
Postbus 162  
8330 AD Steenwijk  
[www.steenwijkerland.nl](http://www.steenwijkerland.nl)  
[info@steenwijkerland.nl](mailto:info@steenwijkerland.nl)

Ontwerp  
[jonkmanvorm.nl](http://jonkmanvorm.nl) (BNO)

Fotografie  
Wilbert Bijzitter  
MarketingOost  
Shutterstock

Juni 2026